



Goodbye



Harry Commandeur

**PETER SCHRAMADE:
TERUGBLIK OP EEN
HOOFDREDACTEURSCHAP**

Peter Schramade heeft onlangs op eigen verzoek na achttien jaar afscheid genomen als hoofdredacteur van *Holland Management Review*. Een moment om stil bij te staan, wat ongetwijfeld al diegenen zullen doen die hem in de loop der jaren hebben leren kennen als hoofdredacteur. Peter bezit namelijk het talent om lezer en auteur op een adequate manier met elkaar te verbinden. Elk nummer opnieuw slaagde hij daarin. Hij voelde uitstekend aan wat er leeft in de wereld van management, leiderschap en performance-verbetering in het bedrijfsleven.

HMR heeft het geluk gehad dat het Peter lange tijd aan zich wist te binden. Uitgevers lijken te komen en te gaan; de constante kwaliteit en continuïteit van het blad wordt gedragen door de hoofdredacteur, de auteurs en uiteraard de lezers. Ervaringen uit het verleden en verwachtingen over toekomstige management-trends worden op een toegankelijke manier aangeboden in het heden. De lezer/beleidsmaker wil op een relatief gemakkelijke manier kunnen ervaren wat er speelt.

Peter zelf vindt het misschien te veel eer, maar in mijn ogen beschikt hij over een drietal eigenschappen die niet iedereen bezit. Ten eerste is hij zo enorm belezen (een bibliotheek met ruim zesduizend boeken heeft niet iedereen), dat hij heel goed het ‘kaf’ van het ‘koren’ kan scheiden. Peter doet niet mee met vluchtige trends, ‘wit, witter, wits’ maakt op hem geen indruk, en hij weet haarfijn of het zoveelste nieuwe managementidee ‘oude wijn in nieuwe zakken’ is. Zijn ruime ervaring in het bedrijfsleven (o.a. PTT, Volvo Car/NedCar), overheid (o.a. Ministerie van Binnenlandse Zaken, Rijksopleidingsdienst) en sinds 1993 bij Schramade Performance Development hebben hem hier ongetwijfeld bij geholpen.

Ten tweede heeft Peter in de relatie met auteurs altijd een heldere en duidelijke rol gespeeld. Als hoofdredacteur was hij in mijn ogen ‘hard met een hart’. Het is niet gemakkelijk om auteurs te helpen van een vaag idee een leesbaar stuk te maken. Zij hadden aan Peter een zware dobber als ze niet helder konden maken wat hun boodschap was, hoe de lezer ermee aan de slag kon, en waarom HMR het artikel zou moeten plaatsen. Ik vermoed dat ook ‘grote’ namen menigmaal op pad zijn teruggestuurd met de nodige suggesties voor verbetering. Een fair proces met als doel een hoge kwaliteit, want de lezer mag niet worden lastiggevallen met onbruikbare ideeën. Dat kenmerkte gedurende bijna twee decennia Peters hoofdredacteurschap.

Ten derde wist Peter volgens mij een goede balans te

vinden tussen ‘globalisering’ en ‘mens en organiseren’. Peter is internationaal geworteld, maar hij beseftte ook als geen ander dat focus en ‘dichtbij huis’ van wezenlijke betekenis zijn in een gemeenschap, iedere dag opnieuw. Het fokken van grote Wyandottes (zijn hobby) in Brabant vergt geduld, toewijding én oog voor de natuur. Met die zelfde instelling dacht hij na over wat een onderneming is of zou moeten zijn. Een cashflow-machine voor aandeelhouders en topmanagement? Of een werkgemeenschap waar simultane belangenbehartiging van direct en indirect betrokkenen, het kennen/dienen/vertrouwen en streven naar perfectie hoog in het vaandel staan. Peter zocht vanuit zijn belangstelling voor ‘mens en organiseren’ altijd naar een balans van bijdragen vanuit het Angelsaksische, Rijnländs- en Alliantie- (Aziatische) kapitalisme – ook in tijden waarin een ‘one size fits all’-benadering de overhand leek te krijgen. Het ‘Human Resource Management’-luik is daarbij nooit weggeweest uit HMR. En terecht.

Rest ons Peter te bedanken voor zijn onvermoeibare inspanningen om HMR een plaats te geven in het Nederlandse taalgebied. Zijn opvolgers zijn aan Peter schatplichtig om het blad een behouden vaart te laten maken. Als zij ervaring en stabiliteit weten te koppelen aan selectieve vernieuwing en bovendien verbinding met de lezers weten te houden, kunnen zij de toekomst (ook zonder Peter) met open vizier tegemoet treden.

Over de auteur

Prof. dr. H.R. Commandeur is hoogleraar Industriële Economie en Bedrijfshuishoudkunde aan de Erasmus School of Economics (ESE) in Rotterdam.

