

Duurzaam ondernemen

Ouke Arts

Bij de start van ons adviesbureau koos de oprichter ervoor om de managing partner van een voornaam werving- en selectiebureau te betrekken als zeer nabije huisvriend op afstand. Daar lag een jarenlange vriendschap aan ten grondslag, maar het leverde ook zakelijk de nodige kansen op. Een aantal jaar later kreeg ik de mogelijkheid om als ervaren adviseur aandelen te verwerven en veranderde zijn rol van huisvriend naar trusted partner. Iemand op wie wij als collectief van partners konden rekenen, mochten we ergens onverhoopt onderling niet uitkomen. Die situatie heeft zich nooit voorgedaan, maar zijn jaarlijks terugkerende vraag tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders zal ik nooit vergeten. 'En Ouke, waar word jij nou écht gelukkig van?' Op die momenten was ik letterlijk een stille vennoot.

Probeer die vraag voor jezelf maar eens van een antwoord te voorzien. Elegant in zijn eenvoud, schier onmogelijk om uit de losse pols te beantwoorden. Voor mij heeft het antwoord te maken met intrinsieke ambities en extrinsieke verwachtingen. De vrijheid hebben om te doen wat van belang is, in balans gebracht met de dienstbaarheid in het doen wat gevraagd wordt. Wat dan precies van belang is, ligt besloten in de waarden van de adviseur en/of het adviesbureau dat hij of zij vertegenwoordigt. De adviseur vindt zo geluk als mens, als professional en bovenal als ondernemer. Door liefdevol op zoek te blijven naar inclusieve én selectieve talentontwikkeling, naar sturend én lerend vermogen, naar innovatiekracht én risicobeheersing. Ondernemen is op die manier een bron van geluk, maar niet vanzelfsprekend duurzaam in maatschappelijke zin. En dat moet het wel worden. Duurzaam ondernemen betekent in deze context zorgdragen en gebruik maken van de externe omgeving op zo'n manier dat die zichzelf in stand kan houden of zich kan versterken. Als je daar als ondernemer in slaagt, mag je spreken van duurzaam ondernemen. De kunst van het duurzaam ondernemen wordt beoefend door een evenwicht te zoeken tussen maatschappelijke versus financiële waarde, investering versus onttrekking,

transparantie versus vertrouwen en ontwrichting versus waardering. Willen we dat dividend naar miljardairs gaat of breder terugvloeit naar de samenleving? En accepteren we dat brievenbusfirma's het zicht onttrekken aan wie belasting weet te ontwijken? Duurzaam ondernemen betekent voor veel bestuurders en directeurs genoeg nemen met een bescheidener rendement en afscheid nemen van de focus op de korte termijn. Kortom, ondernemen vanuit een onmiskenbare maatschappelijke verantwoordelijkheid, voorbij het eigen geluk en met de noodzaak om de wereld mooier en beter te maken. Aan de verschillende economische faculteiten waar aan ik mocht studeren, leerde ik dat winstmaximalisatie voor de aandeelhouder het hoogste doel van een onderneming is. In de adviespraktijk leerde ik dat het waarborgen van de continuïteit van de onderneming het hoogste doel is. Van onze trusted partner Ron Jansen (1969-2018) leerde ik dat het hoogste doel voor de onderneming buiten de onderneming zelf ligt.

--

Ouke Arts (1978) is managing partner van Thaeis www.thaeis.nl en adviseert over strategie en innovatie. Naast zijn werk is Ouke actief als bestuurder in de culturele sector en betrokken bij journalistiek en politiek.

